

بلدية تفوع

البيانات المالية كما في 31 كانون أول 2019

مع تقرير مدققي الحسابات

## تقرير مدققي الحسابات

إلى : المجلس البلدي  
بلدية تفوح  
تفوح □ فلسطين

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة لبلدية تفوح (البلدية) ، والتي تتكون من الميزانية العمومية لموازنات الحكم المحلي والموازنات ذات الطبيعة التجارية كما في 31 كانون أول 2019 وبيان الإيرادات والمصروفات والتغير في صافي الموجودات لتلك الموازنات للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والسياسات المحاسبية الرئيسية والإيضاحات الأخرى حول البيانات المالية.

### مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن إدارة البلدية مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح (2) للبيانات المالية. تشمل هذه المسؤولية: تصميم وتطبيق واستمرارية رقابة داخلية ملائمة لإعداد وعرض عادل لبيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية المقصودة وغير المقصودة وكذلك اختيار وتطبيق سياسات محاسبية مناسبة وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه البيانات المالية استناداً إلى التدقيق الذي قمنا به. لقد جرى تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تتطلب هذه المعايير أن نلتزم بالمتطلبات الأخلاقية وأن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءات التدقيق بغرض التوصل إلى درجة معقولة من القناعة بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يشتمل التدقيق على تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول المبالغ والإفصاحات الواردة في البيانات المالية. يعتمد اختيار هذه الإجراءات على تقديرات المدقق، بما في ذلك تقديره للأخطار المتعلقة بوجود أخطاء جوهرية مقصودة أو غير مقصودة في البيانات المالية. وللقيام بتقييم هذه الأخطار، يأخذ المدقق بعين الاعتبار الرقابة الداخلية الملائمة لقيام البلدية بإعداد وعرض عادل لبياناتها المالية من أجل تصميم إجراءات التدقيق المناسبة وليس من أجل إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية في البلدية. يشتمل التدقيق أيضاً على تقييم لمدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات التي قامت بها البلدية بالإضافة إلى تقييم العرض العام للبيانات المالية.

إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتشكيل أساساً نستند عليه في إبداء رأينا.

### الرأي

في رأينا فإن البيانات المالية المشار إليها أعلاه تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لبلدية تفوح، كما في 31 كانون أول و إيراداتها ونفقاتها و التغير في صافي الموجودات للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح (2) للبيانات المالية.

أمور أخرى

نشير إلى أن البيانات المالية المرفقة لا تشمل إيرادات ونفقات لجنة ضريبة المعارف، حيث تحتفظ البلدية بحسابات مستقلة لضريبة المعارف يتم المحاسبة عليها بشكل مستقل عن البيانات المالية المرفقة.

**هاني جوهر دانا**  
**مدقق حسابات**  
رخصة رقم 99/105



**الخليل - فلسطين**

**07 تشرين الأول**

**بلدية تفوح**  
**الميزانية العمومية**  
**كما في 31 كانون أول 2019**

(العملة : شيقل إسرائيلي جديد)

المجموع 2018	المجموع 2019	موازنات ذات طبيعة تجارية	موازنات الحكم المحلي		الموجودات
					الموجودات المتداولة
3,397,161	<b>4,839,399</b>	870	4,838,529	3	النقد والتقد المعادل
17,231,924	<b>17,326,790</b>	16,905,833	420,958	4	الذمم المدينة - بالصافي
1,823,814	<b>1,941,475</b>	0	1,941,475	7	اللوازم والمواد في المستودعات
53	<b>9,272,505</b>	9,272,505	-	5	مستحق من موازنات اخرى
196,552	<b>206,693</b>	-	206,693	8	موجودات متداولة اخرى
<b>22,649,504</b>	<b>33,586,862</b>	<b>26,179,208</b>	<b>7,407,654</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
					موجودات غير متداولة
39,563,651	<b>41,989,237</b>	406,871	41,582,366	9	الموجودات الثابتة، صافي
3,684,627	<b>3,587,431</b>	1,928,391	1,659,040	10	مشاريع تحت التنفيذ
<b>43,248,277</b>	<b>45,576,668</b>	<b>2,335,262</b>	<b>43,241,406</b>		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>65,897,781</b>	<b>79,163,530</b>	<b>28,514,470</b>	<b>50,649,060</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
					الإلتزامات وصافي الموجودات
					إلتزامات متداولة
424,721	<b>62,515-</b>	-	62,515-	11	الذمم الدائنة
51,280,843	<b>53,629,995</b>	54,827,973	1,197,978-	12	مستحقات الى هيئات حكومية
686,302	<b>1,177,315</b>	-	1,177,315	13	التزامات متداولة اخرى
-	<b>9,272,552</b>	-	9,272,552	6	مستحق الى موازنات اخرى
<b>52,391,867</b>	<b>64,017,348</b>	<b>54,827,973</b>	<b>9,189,374</b>		<b>مجموع الإلتزامات المتداولة</b>
					التزامات غير متداولة
1,695,048	<b>1,850,091</b>	-	1,850,091	14	مخصصات مكافأة نهاية الخدمة واقتطاعات التقاعد
<b>1,695,048</b>	<b>65,867,438</b>	<b>54,827,973</b>	<b>11,039,465</b>		<b>إجمالي الإلتزامات</b>
					صافي الموجودات
-	-	-	-		مستحقات أخرى
15,158,347	<b>11,774,537</b>	27,641,267-	39,415,805		صافي الموجودات بداية المدة
3,347,481-	<b>1,521,555</b>	1,327,764	193,791		التغير في صافي الاصول للفترة
<b>11,810,867</b>	<b>13,296,092</b>	<b>26,313,503-</b>	<b>39,609,595</b>		<b>مجموع صافي الموجودات</b>
<b>65,897,781</b>	<b>79,163,530</b>	<b>28,514,470</b>	<b>50,649,060</b>		<b>إجمالي الإلتزامات و صافي الموجودات</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

**بلدية تفوح**

**بيان الإيرادات والمصروفات والتغير في صافي الموجودات**

**للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2019**

(العملة شيقل إسرائيلي جديد)

صافي الإيرادات (المصروفات) والتغيرات في صافي الموجودات			الإيرادات حسب الوظيفة					
المجموع	نشاطات من النوع التجاري	نشاطات الحكم المحلي	مجموع الإيرادات	منح ومساهمات رأسمالية**	منح ومساهمات تشغيلية**	رسوم على الخدمات*	المصروفات	ايضاح
								<b>نشاطات الحكم المحلي</b>
(930,326)		(930,326)	<b>1,012,019</b>	-	907,500	104,519	1,942,346	22
(473,410)		(473,410)	<b>557,661</b>	-	-	557,661	1,031,071	22
(17,626)		(17,626)	<b>688,387</b>	-	-	688,387	706,012	22
7,300		7,300	<b>386,538</b>	-	-	386,538	379,238	22
54,216		54,216	<b>188,168</b>	-	-	188,168	133,952	22
<b>(1,359,846)</b>	-	<b>(1,359,846)</b>	<b>2,832,773</b>	-	<b>907,500</b>	<b>1,925,273</b>	<b>4,192,619</b>	<b>إجمالي نشاطات الحكم المحلي</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

المجموع	صافي الإيرادات (المصروفات) والتغيرات في صافي الموجودات			الإيرادات حسب الوظيفة			المصروفات	ايضاح	
	نشاطات من النوع التجاري	نشاطات الحكم المحلي	مجموع الإيرادات	منح ومساهمات رأسمالية **	منح ومساهمات تشغيلية **	رسوم على الخدمات *			
<b>النشاطات ذات الطبيعة التجارية</b>									
620,479	620,479		11,258,723	-	-	11,258,723	10,638,244	24	خدمات الكهرباء
641,753	641,753		1,740,672	-	-	1,740,672	1,098,919	24	خدمات المياه
65,533	65,533		209,262	-	-	209,262	143,729	24	خدمات الحدائق والمتنزهات الريفية
<b>1,327,764</b>	<b>1,327,764</b>	-	<b>13,208,657</b>	-	-	<b>13,208,657</b>	<b>11,880,893</b>		<b>إجمالي النشاطات ذات الطبيعة التجارية</b>
<b>(32,082)</b>	<b>1,327,764</b>	<b>(1,359,846)</b>	<b>16,041,430</b>	-	<b>907,500</b>	<b>15,133,930</b>	<b>16,073,512</b>		<b>مجموع كلي الأنشطة حكم محلي والتجارية</b>
<b>الإيرادات العامة</b>									
178,450		178,450	178,450	-	-	178,450	-	16	إيرادات بواسطة السلطة الفلسطينية
453,488		453,488	453,488	-	-	453,488	-	17	رسوم ورخص وامتيازات
-		-	-	-	-	-	-	18	غرامات
-		-	-	-	-	-	-	19	إدارة اموال وعقارات الهيئة
912,148		912,148	912,148	-	912,148	-	-	21	هبات ومنح محلية واجنبية غير مخصصة
9,550		9,550	9,550	-	-	9,550	-	20	إيرادات متنوعة
<b>1,553,636</b>	-	<b>1,553,636</b>	<b>1,553,636</b>	-	<b>912,148</b>	<b>641,488</b>	-		<b>إجمالي الإيرادات العامة</b>
<b>1,521,555</b>	<b>1,327,764</b>	<b>193,791</b>	-	-	-	-	-		<b>التغيرات على صافي الموجودات</b>
<b>19,351,428</b>	<b>(26,267,453)</b>	<b>45,618,880</b>	-	-	-	-	-		<b>صافي الموجودات في بداية العام</b>
<b>20,872,982</b>	<b>(24,939,688)</b>	<b>45,812,671</b>							<b>صافي الموجودات في نهاية العام</b>

\* انظر ايضاح رقم 23 ص 13

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

**بلدية تفوم**  
**موازنات الحكم المحلي**  
**الميزانية العمومية**  
**كما في 31 كانون أول 2019**  
(العملة : شيقل إسراييلي جديد)

المجموع 2018	موازنات الحكم المحلي	
		<b>الموجودات</b>
		<b>الموجودات المتداولة</b>
3,397,161	4,838,529	النقد والنقد المعادل
356,440	420,958	الذمم المدينة - بالصافي
1,823,867	1,941,475	اللوازم والمواد في المستودعات
3,656,714-	-	مستحق من موازنات اخرى
196,552	206,693	موجودات متداولة اخرى
<b>2,117,306</b>	<b>7,407,654</b>	<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
		<b>موجودات غير متداولة</b>
39,156,780	41,582,366	الموجودات الثابتة، صافي
1,756,318	1,659,040	مشاريع تحت التنفيذ
<b>40,913,097</b>	<b>43,241,406</b>	<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>43,030,403</b>	<b>50,649,060</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>الالتزامات وصافي الموجودات</b>
		<b>التزامات متداولة</b>
424,721	62,515-	الذمم الدائنة
772,198	1,197,978-	مستحقات الى هيئات حكومية
686,302	9,272,552	التزامات متداولة اخرى
-	1,177,315	مستحق الى موازنات اخرى
<b>1,883,221</b>	<b>9,189,374</b>	<b>مجموع الالتزامات المتداولة</b>
		<b>التزامات غير متداولة</b>
<b>1,695,048</b>	<b>1,850,091</b>	<b>مخصصات مكافأة نهاية الخدمة واقتطاعات التقاعد</b>
<b>3,578,269</b>	<b>11,039,465</b>	<b>إجمالي الالتزامات</b>
		<b>صافي الموجودات</b>
2,874,965-	193,791	التغير في صافي الاصول للفترة
42,327,099	39,415,805	صافي الموجودات بداية المدة
-	-	التعديلات على صافي الموجودات خلال العام
<b>39,452,134</b>	<b>39,609,595</b>	<b>مجموع صافي الموجودات</b>
<b>43,030,403</b>	<b>50,649,060</b>	<b>إجمالي الالتزامات وصافي الموجودات</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

**بلدية تفوح**  
**موازنات الحكم المحلي**  
**بيان الإيرادات والمصروفات والتغير في صافي الموجودات**  
**للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2019**  
(العملة : شيقل إسرائيلي جديد)

المجموع 2018	المجموع 2019	
		<b>الإيرادات</b>
551,232	1,925,273	إيرادات مقابل خدمات
325,903	178,450	إيرادات بواسطة السلطة الفلسطينية
236,950	453,488	رسوم وخص وامتيازات
4,000	0	غرامات
0	912,148	هبات ومنح محلية واجنبية غير مخصصة
0	907,500	هبات ومنح تشغيلية وراسمالية مخصصة
498,153	0	الصحة والامن والسلامة العامة
416,703	0	الجهاز الاداري والقانوني
46,766	9,550	ايرادات متنوعة
<b>2,079,707</b>	<b>4,386,409</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>
		<b>المصروفات</b>
4,237,994	1,942,346	الجهاز الاداري والقانوني
469,434	1,031,071	الصحة والامن والسلامة العامة
107,571	706,012	الاشغال العامة والطرق
11,940	379,238	خدمات هندسية
127,732	133,952	خدمات حضارية وثقافية
<b>4,954,672</b>	<b>4,192,619</b>	<b>إجمالي المصروفات</b>
<b>-2,874,965</b>	<b>193,791</b>	<b>التغير في صافي الموجودات</b>
42,327,099	39,415,805	صافي الموجودات في بداية السنة
		التعديلات على صافي الموجودات خلال العام
<b>39,452,134</b>	<b>39,609,595</b>	<b>صافي الموجودات في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية



**بلدية تفوح**  
**الموازنات ذات الطبيعة التجارية**  
**الميزانية العمومية**  
**كما في 31 كانون أول 2019**  
**(العملة شيقل إسرائيلي جديد)**

المجموع 2018	المجموع 2019	موازنة حديقة النخيل	موازنة المياه	موازنة الكهرباء	
					<b>الموجودات</b>
					<b>الموجودات المتداولة</b>
-	870	-	-	870	النقد والنقد المعادل
16,875,484	16,905,833	-	9,544,961	7,360,872	الذمم المدينة - بالصافي
(53)	0	-	-	-	اللوازم والمواد في المستودعات
3,656,767	16,395,688	-	-	16,395,688	مستحق من موازنات اخرى
<b>20,532,198</b>	<b>33,302,391</b>	<b>-</b>	<b>9,544,961</b>	<b>23,757,430</b>	<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
					<b>موجودات غير متداولة</b>
406,871	406,871	406,871	-	-	الموجودات الثابتة - بالصافي
1,928,309	1,928,391	524,023	1,404,368	(0)	مشاريع تحت التنفيذ
<b>2,335,180</b>	<b>2,335,262</b>	<b>930,894</b>	<b>1,404,368</b>	<b>(0)</b>	<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>22,867,378</b>	<b>35,637,653</b>	<b>930,894</b>	<b>10,949,329</b>	<b>23,757,430</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
					<b>الإلتزامات وصافي الموجودات</b>
					<b>الإلتزامات متداولة</b>
50,508,645	54,827,973	-	5,241,961	49,586,013	مستحقات الى هيئات حكومية
-	7,123,183	927,529	6,195,654	-	مستحق الى موازنات اخرى
<b>50,508,645</b>	<b>61,951,156</b>	<b>927,529</b>	<b>11,437,614</b>	<b>49,586,013</b>	<b>مجموع الإلتزامات المتداولة</b>
					<b>الإلتزامات غير متداولة</b>
-	-	-	-	-	مخصصات نهاية الخدمة والتقاعد
<b>50,508,645</b>	<b>61,951,156</b>	<b>927,529</b>	<b>11,437,614</b>	<b>49,586,013</b>	<b>إجمالي الإلتزامات</b>
					<b>صافي الموجودات</b>
(472,516)	1,327,764	65,533	641,753	620,479	التغير في صافي الاصول للفترة
(27,168,751)	(27,641,267)	(62,168)	(1,130,038)	(26,449,061)	صافي الموجودات بداية المدة
<b>(27,641,267)</b>	<b>(26,313,503)</b>	<b>3,365</b>	<b>(488,285)</b>	<b>(25,828,583)</b>	<b>مجموع صافي الموجودات</b>
<b>22,867,378</b>	<b>35,637,653</b>	<b>930,894</b>	<b>10,949,329</b>	<b>23,757,430</b>	<b>إجمالي الإلتزامات و صافي الموجودات</b>

**تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية**

**بلدية نفوم**  
**الموازنات ذات الطبيعة التجارية**  
**بيان الإيرادات والمصاريف والتغير في صافي الموجودات**  
**للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2018**  
(العملة: شيقل إسرائيلي جديد)

إيضاح	موازنة الكهرباء	موازنة المياه	موازنة حديقة النخيل	المجموع
<i>الإيرادات التشغيلية</i>				
23	11,258,723	1,740,672	209,262	13,208,657
	<b>11,258,723</b>	<b>1,740,672</b>	<b>209,262</b>	<b>13,208,657</b>
<i>المصاريف التشغيلية</i>				
24	382,997	115,037	105,399	603,433
24	10,255,247	983,883	38,330	11,277,460
	<b>10,638,244</b>	<b>1,098,919</b>	<b>143,729</b>	<b>11,880,893</b>
<i>الدخل التشغيلي (الخسارة)</i>				
	<b>620,479</b>	<b>641,753</b>	<b>65,533</b>	<b>1,327,764</b>
<i>إيرادات (مصاريف) غير تشغيلية</i>				
	-	-	-	-
<i>منح ومساهمات رأسمالية وتشغيلية</i>				
	-	-	-	-
<i>مجموع الإيرادات غير التشغيلية</i>				
	<b>620,479</b>	<b>641,753</b>	<b>65,533</b>	<b>1,327,764</b>
<i>التغير في صافي الموجودات</i>				
	<b>13,087,424</b>	<b>1,130,038</b>	<b>62,168</b>	<b>14,279,630</b>
<i>صافي الموجودات في بداية العام</i>				
	<b>13,707,902</b>	<b>1,771,790</b>	<b>127,701</b>	<b>15,607,394</b>
<i>صافي الموجودات في نهاية العام</i>				

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

**بلدية نفوح**  
**إيضاحات حول البيانات المالية**  
**31 كانون أول 2019**  
**(العملة: شيقل إسرائيلي جديد)**

**1. البلدية ونشاطاتها**

تعتبر بلدة نفوح إحدى التجمعات الفلسطينية حيث تقع إلى الغرب من مدينة الخليل وتبعد عنها حوالي 5 كم، يصلها طريق محلي معبد، وترتفع عن سطح البحر 850 م، وعدد سكانها 14,000 نسمة تقريباً، وتبلغ مساحتها 20.300 دونماً

وتقدم بلدية نفوح خدمات مميزة لسكان البلدة في عدة قطاعات أهمها قطاع المياه، الكهرباء، الطرق، والحفاظ على البيئة والأبنية، هذا بالإضافة إلى خدمات متنوعة أهمها الخدمات الموجهة للقطاع الصناعي والزراعي. كذلك تقدم بلدية نفوح خدمات ثقافية واجتماعية متنوعة تعنى بكافة فئات المجتمع.

يدير البلدية حالياً مجلس بلدي مكون من أحد عشر عضو بما فيهم رئيس البلدية. يقوم المجلس البلدي بوضع السياسات الخاصة بالبلدية. وقد بلغ عدد الموظفين في البلدية كما في تاريخ 31 كانون أول 2019 حوالي 64 موظفاً.

في بداية عام 2013، قامت البلدية بتغيير سياستها المحاسبية بحيث أتت أساس الاستحقاق في المحاسبة على نشاطاتها ذات الطبيعة التجارية وكذلك أساس الاستحقاق المعدل في المحاسبة على نشاطاتها المتعلقة بالخدمات العامة.

تقدم بلدية نفوح نوعين رئيسيين من الخدمات للمواطنين: الخدمات غير التجارية (نشاطات الحكم المحلي) والخدمات التجارية (نشاطات ذات طبيعة ربحية).

تتضمن الخدمات غير التجارية خدمات السلامة العامة والصحة، الإشراف العامة، ترفيه وثقافة والتخطيط وتطوير المجتمع. تقوم البلدية بجباية رسوم رمزية مقابل بعض هذه الخدمات غير التجارية. يتم تمويل هذه الخدمات والمشاريع من مصادر داخلية و/أو خارجية.

تتضمن الخدمات ذات الطبيعة التجارية الخدمات المقدمة للمواطنين كالمياه، الكهرباء، الحدائق وتجري إدارتها على أساس تجاري بحيث تسترد البلدية كافة تكاليف تقديم هذه الخدمات غير التجارية. يتم تمويل هذه الخدمات. لذا، قامت البلدية بالمحاسبة على كل نوع من هذه الخدمات التجارية بشكل منفصل من أجل تحديد التكلفة الفعلية للخدمة.

**البيانات المالية الختامية:**

## 2. السياسات المحاسبية الرئيسية

تم إعداد البيانات المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، وفيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة:

### - الأساس المحاسبي

تبنت بلدية تفوح ابتداءً من العام 2014 أساس الاستحقاق في المحاسبة على نشاطاتها ذات الطبيعة التجارية والتي تشمل خدمات المياه، خدمات الكهرباء، حديقة النخيل حيث يتم الاعتراف بالإيراد عند تحققه فعلاً سواء تم قبضه ام لا، ويتم الاعتراف بالمصروف عند تحققه فعلاً سواء تم دفعه ام لا. كما تبنت البلدية أساس الاستحقاق المعدل في المحاسبة على أنشطة الحكم المحلي والخاصة بالخدمات العامة بحيث يتم الاعتراف بالإيراد عند القبض الفعلي بينما يتم الاعتراف بالمصروف عند تحققه حتى وان لم يدفع. قبل تاريخ 1 كانون ثاني 2014 كانت البلدية تتبع الأساس النقدي في تسجيل عملياتها المحاسبية لكافة نشاطاتها حيث كانت تسجل الإيرادات عند القبض الفعلي للنقد والمصروفات عند الدفع الفعلي للنقد.

### - مستحقات من هيئات حكومية

يتم الاعتراف برسوم النقل على الطرق وضريبة الممتلكات وضريبة رخص المهن لدى قبض مبلغها فعلاً والتي يتم تحويلها من قبل وزارة المالية.

### - الموجودات الثابتة

الموجودات الثابتة الظاهرة في البيانات المالية المرفقة تمثل الإضافات التي حصلت على الموجودات الثابتة خلال سنة 2017 حيث تظهر وفقاً لتكلفتها الفعلية بالإضافة الى ارصدة الاصول الثابتة المرصدة في نهاية العام 2016.

فيما يلي النسب السنوية المستخدمة لاستهلاك الموجودات الثابتة حسب منهجية وزارة الحكم المحلي الخاصة بالاعتراف بالموجودات الثابتة:

%	
2	المباني
5 - 10	أنظمة وشبكات المياه
5	أنظمة معالجة النفايات الصلبة
5	أنظمة وشبكات الطرق
7	الألات والمعدات
10 - 15	الأثاث

### - مخصص مكافأة نهاية الخدمة والتقاعد

تتبع البلدية نظام تقاعد خاص لموظفيها حيث يساهم الموظف بنسبة 9% من راتبه الأساسي بالإضافة لعلاوات الموظفين الخاضعة للتقاعد، بينما تساهم البلدية بنسبة 7% لتصبح اجمالي النسبة 16% للوفاء بتقاعد الموظفين حسب نظام التقاعد الاردني الخاص بموظفي البلديات ومكافآتهم رقم (2) لسنة 1955.

### - العملات الأجنبية

تعتمد بلدية تفوح الشيقل الإسرائيلي كعملة رئيسية للبلدية. يتم ترجمة العمليات المحاسبية التي تتم بالعملات الاجنبية إلى العملة الرئيسية وفقا لأسعار العملة السائدة في تاريخ العملية المالية. يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات في نهاية السنة والتي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الاجنبية إلى العملة الرئيسية وفقا لأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية العمومية، وتظهر فروقات الترجمة في بيان الإيرادات والنفقات والتغير في صافي الموجودات.

لقد كانت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها البلدية مقابل الشيقل الإسرائيلي كما في 31 كانون أول 2019 كما يلي: -

شيقل إسرائيلي	
3.45	دولار أمريكي واحد
4.87	دينار أردني واحد
3.87	يورو أوروبي واحد

### - البيانات المالية الخاصة بلجنة ضريبة المعارف

تعتبر لجنة المعارف المحلية موازنة ونشاط انتمائي، تقوم البلدية بإدارتها لصالح لجنة المعارف التي تقوم بإنفاق إيراداتها على مدارس البلدة. اي ان البلدية مؤتمنة على اموال لجنة المعارف ولا تملكها، وعليه فان البيانات المالية للجنة المعارف المحلية غير مشمولة ضمن هذا التقرير وينكر هنا انه يتم فصل حسابات لجنة المعارف من خلال مقطع الموازنة المطبق في النظام المالي المحوسب للبلدية، حيث يوجد موازنة خاصة بالمعارف ويتم الحصول على تقارير وكشوفات مستقلة خاصة بها، وتصدر لها بيانات مالية ختامية مستقلة.

### 3. النقد ومكافئات النقد

تحتفظ البلدية بحسابات بنكية مركزية مرتبطة بالموازنة العامة بحيث تخدم كافة الموازنات الأخرى ويظهر أثرها المالي من خلال الحسابات الجارية فيما بين الموازنات. يشمل بند النقد ومكافئات النقد الظاهر في الموازنة العامة والموازنات التجارية ما يلي: -

المجموع	اسم الموازنة			اسم الحساب
	تقاعد الموظفين ونهاية الخدمة	المياه والمجاري	الكهرباء	
11,137				الصندوق الرئيسي
1,135,685				حساب البنك المخصص لتقاعد الموظفين
782,453				حسابات بنكية جارية
2,229,670				شيكات برسم التحصيل
120			870	صناديق الجباه
77,663				صندوق شيكات
0				صندوق الثريات
602,671				صندوق شيكات راجعة
<b>4,839,399</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>870</b>	<b>الاجمالي</b>

تشمل الارصدة الخاصة بالنقد والبنوك عدة عملات تتوزع على أكثر من حساب بنكي وحسابات الصناديق كما هو مبين ادناه:

الاجمالي معادل	يورو اوروبي		شيكل جديد		دينار أردني		دولار أمريكي		الرصيد المدور	الحساب
	المبلغ المعادل	المبد غ	المبلغ المعادل	المبلغ	المبلغ المعادل	المبلغ	المبلغ المعادل	المبلغ		
19,862	0	0	(4,599)	(4,599)	0	0	0	0	24,461	البنك العربي _ حساب جاري
730	0	0	0	0	0	0	0	0	730	بنك فلسطين جاري مشروع الكهرباء
761,861	0	0	91,636	91,636	240,520	49,049	2,656	738	427,049	بنك فلسطين حساب جاري
2,229,670	0	0	958,993	958,993	(22,237)	(3,600)	0	0	1,292,914	شيكات برسم التحصيل
1,135,685	0	0	155,043	155,043	0	0	0	0	980,642	بنك فلسطين تقاعد
<b>4,147,807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,201,074</b>	<b>1,201,074</b>	<b>218,282</b>	<b>45,449</b>	<b>2,656</b>	<b>738</b>	<b>2,725,795</b>	<b>مجموع النقد في البنوك</b>
11,137	0	0	0	0	(1,026)	(195)	(2,356)	(2,356)	14519.54	الصندوق الرئيسي
120	0	0	120	120	0	0	0	0	0	صناديق الجباه
77,663	0	0	(48,304)	(48,304)	(28,192)	(5,346)	0	0	154,158.75	صندوق شيكات
602,671.43	0	0	100,034	100,034	(50)	0	0	0	502,687.60	صندوق شيكات راجعة
<b>691,591</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>(29,268)</b>	<b>(5,541)</b>	<b>49,373</b>	<b>49,373</b>	<b>671,366</b>	<b>مجموع النقد والشيكات في الصناديق</b>
<b>4,839,399</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,201,194</b>	<b>1,201,194</b>	<b>189,015</b>	<b>39,908</b>	<b>52,029</b>	<b>50,111</b>	<b>3,397,161</b>	<b>مجموع النقد في الصناديق والبنوك</b>

#### 4. الذمم المدينة

تشمل الذمم المدينة الموازنات الآتية:

##### موازنات الحكم المحلي

تمثل الذمم المدينة الناتجة من موازنات الحكم المحلي المبالغ المستحقة على المكلفين، حيث تظهر الذمم المدينة الاجمالية للمكلفين في تقرير ارصدة الذمم في نظام الاستاذ العام، ويتم متابعة الذمم التقصيلية للمكلفين من خلال نظام خاص بالإيرادات والمكلفين او ما يعرف بنظام RMIS، الجدول ادناه يظهر ارصدة المكلفين حسب ما ظهر في الموازنة العامة التي تصنف ضمن موازنات الحكم المحلي حسب السياسات المالية المتبعة في وزارة الحكم المحلي وبلدية تفوح:

موازنات الحكم المحلي	
420,958	ذمم مكلفين حرف وصناعات
0	ذمم مكلفين نفايات صناعية
<b>420,958</b>	<b>الإجمالي</b>

## الموازنات التجارية

تمثل الذمم المدينة الناتجة من الموازنات التجارية المبالغ المستحقة على المكلفين نتيجة بيع الخدمات المتعلقة بالمياه والكهرباء حيث تظهر الذمم المدينة الاجمالية للمكلفين في تقرير ارصدة الذمم في الاستاذ العام ويتم متابعة الذمم التفصيلية للمكلفين من خلال نظام خاص بالايرادات والمكلفين، الجدول ادناه يظهر ارصدة المكلفين حسب ما ظهر في المياه والكهرباء التي تصنف ضمن الموازنات التجارية حسب دليل السياسات والاجراءات المحاسبية والمالية المتبعة في وزارة الحكم المحلي وبلدية تفوح وتظهر الارصدة كما يلي:

المجموع	موازنة المياه	موازنة الكهرباء	
7,360,872		7,360,872	نم مكلفين كهرباء
9,544,961	9,544,961		نم مكلفين مياه ومجاري
<b>16,905,833</b>	<b>9,544,961</b>	<b>7,360,872</b>	

### 5. مستحق (من) موازنات أخرى

تمثل هذه المبالغ المستحقات بين الموازنات المختلفة نتيجة العمليات المالية التي تحدث بينها، حيث تمثل كل موازنة وحدة قائمة بذاتها لها مجموعة كاملة من الحسابات تؤدي الى توازن كامل بين الحركات المدينة والدائنة وهذه الحسابات هي بنود وسيطة تضمن عملية التوازن المذكورة ويمكن تلخيصها حسب الموازنات كما يلي:

اسم الحساب	موازنات الحكم المحلي	موازنة الكهرباء	موازنة المياه	موازنة النخيل	المجموع
جاري الموازنة العامة	607,360	15,521,539	-	-	16,128,899
جاري موازنة الكهرباء	-	1,767,009	32,404	-	1,799,413
جاري موازنة المياه	6,228,501	-	-	-	6,228,501
جاري موازنة الحديقة	926,395	691	443	-	927,529
جاري موازنة تقاعد ونهاية الخدمة	-	27,257	-	-	27,257
جاري موازنة المعارف	474,733	-	-	-	474,733
الاجمالي	<b>8,236,988</b>	<b>17,316,496</b>	<b>32,847</b>	-	<b>25,586,332</b>

### 6. مستحق (الى) موازنات أخرى

تمثل هذه المبالغ المستحقات بين الموازنات المختلفة نتيجة العمليات المالية التي تحدث بينها، حيث تمثل كل موازنة وحدة قائمة بذاتها لها مجموعة كاملة من الحسابات تؤدي الى توازن كامل بين الحركات المدينة والدائنة وهذه الحسابات هي بنود وسيطة تضمن عملية التوازن المذكورة ويمكن تلخيصها حسب الموازنات كما يلي:

موازنات الحكم المحلي	موازنة الكهرباء	موازنة المياه	موازنة النخيل	المجموع	
-	-	(6,211,932)	(922,554)	(7,134,486)	جاري الموازنة العامة
(16,427,401)	-	-	(691)	(16,428,092)	جاري موازنة الكهرباء
-	(32,404)	-	(443)	(32,847)	جاري موازنة المياه
-	-	-	-	-	جاري موازنة الحديقة
(1,082,140)	-	(2,053)	(3,841)	(1,088,034)	جاري موازنة تقاعد ونهاية الخدمة
-	(888,404)	(14,516)	-	(902,919)	جاري موازنة المعارف
<b>(17,509,541)</b>	<b>(920,808)</b>	<b>(6,228,501)</b>	<b>(927,529)</b>	<b>(25,586,379)</b>	<b>الإجمالي</b>

## 7. اللوازم والمواد في المستودعات

يمثل هذا البند قيمة البضائع التي لا زالت البلدية تحتفظ بها في مستودعاتها 2019/12/31 وهي كما يلي:

اسم الحساب	موازنة العامة	موازنة الكهرباء	شاغر	موازنة النخيل	المجموع
المخازن	1,931,201	0	-53	0	1,931,148
مخزون المحروقات	10,327	-	-	-	10,327
<b>الإجمالي</b>	<b>1,941,527</b>	<b>0</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>	<b>1,941,475</b>

## 8. موجودات متداولة أخرى

يتعلق هذا البند بعدة حسابات تدرج كلها تحت الموازنة العامة وهي كما يلي:

اسم الحساب	الموازنة العامة
سلفات على الراتب	185,693
مصاريف مدفوعة مقدما	21,000
وسيط تقاص جباية - اشعارات دائنة	-
<b>المجموع</b>	<b>206,693</b>

## 9. الموجودات الثابتة، صافي

يتكون هذا البند من الموجودات الثابتة لكل من موازنات الحكم المحلي والموازنات التجارية والبالغ مجموعها **41,989,237** شيقل، ويذكر هنا انه لم يتم عمل استهلاكات لبعض بنود الاصول الثابتة حيث تظهر بإجمالي القيمة الدفترية دون اي استهلاكات متراكمة مثل بند اجهزة وادوات مكتبية.



- موازنات الحكم المحلي

البيان	القيمة الدفترية بداية الفترة *	اضافات واستبعادا الفترة	القيمة الدفترية نهاية الفترة *	الاستهلاك المتراكم بداية الفترة	الاستهلاك المتراكم نهاية الفترة	صافي القيمة الدفترية
الاراضي المطورة	7,161,327		7,161,327			7,161,327
الاراضي الغير مطورة	585,000		585,000			585,000
المباني	11,228,521		11,228,521	25,356	66,790	11,136,375
البنية التحتية	19,751,169	2,367,253	22,118,422	771,618	244,448	21,102,356
الاتاث	409,910		409,910	201,754	65,308	142,848
اجهزة وادوات مكتبية	133,201	62,800	196,001	292	292	195,709
أنظمة وبرامج حاسوب	43,100		43,100			43,100
المركبات والاليات	1,189,549	210,000	1,399,549	543,270	98,924	757,355
العاب الحديقة	-152	-152	-152			-152
حاويات نفايات	55,000		55,000			55,000
وسيط رسملة موجودات ثابتة	261,447	261,447	261,447			261,447
سيارات واليات	142,000		142,000			142,000
<b>المجموع</b>	<b>40,698,778</b>	<b>2,901,348</b>	<b>43,600,126</b>	<b>1,541,998</b>	<b>475,762</b>	<b>41,582,366</b>

- الموازنات ذات الطبيعة التجارية

البيان	القيمة الدفترية بداية الفترة *	اضافات واستبعادا الفترة	القيمة الدفترية نهاية الفترة *	الاستهلاك المتراكم بداية الفترة	الاستهلاك المتراكم نهاية الفترة	صافي القيمة الدفترية
المركبات والاليات	0	0	0			0
العاب الحديقة	0	0	0			0
المباني	406,871	0	406,871	0	0	406,871
<b>المجموع</b>	<b>406,871</b>	<b>0</b>	<b>406,871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>406,871</b>

\* تحتوي الجداول اعلاه على قيمة الموجودات الثابتة بداية سنة 2019 حيث تظهر وفقاً لتكلفتها التاريخية بالإضافة الى الاصول الثابتة التي رسمت خلال العام 2019.

## 10. مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند ارصدة المشاريع التي لا زالت تحت العمل ولم تنتهي ولم يتم اغلاقها في الحسابات المناسبة لغاية 2019/12/31

## 11. الذمم الدائنة

تمثل الذمم الدائنة المبالغ المستحقة على البلدية مقابل شراء مواد وخدمات من الموردين والجهات الدائنة الأخرى كما هي في نهاية العام 2019.

المجموع	
56,852.45	ذمم دائنة
5,662.86	ذمم موظفين دائنة
62,515	الإجمالي

## 12. مستحقات الى هيئات حكومية

يمثل هذا البند المبالغ المستحقة على البلدية لجهات حكومية ومؤسسات عامة كما هي في نهاية العام 2019. وهي مفصلة كما يلي:

المجموع	
35,492,899	وزارة المالية الفلسطينية
4,340,941	دائرة مياه الضفة الغربية
13,702,471	شركة الكهرباء القطرية
78,171	المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة - الخليل
6,635	المجلس الاعلى لإدارة النفايات الصلبة لمحافظة الخليل وبيت لحم
8,879	مديرية ضريبة الدخل
53,629,995	الإجمالي

### 13. التزامات متداولة أخرى

الموازنة العامة	
1,176,365	شيكات برسم الدفع - الاجلة
200	امانات العرس الجماعي
750	امانات مختلفة - شيكات راجعة وغيرها
<b>1,177,315</b>	<b>المجموع</b>

### 14. مخصصات مكافئات نهاية الخدمة وتقاعد الموظفين

فيما يتعلق بهذا البند فان بلدية تفوح تطبق ما ورد في نظام رقم (2) لسنة 1955 فيما يتعلق بنظام تقاعد موظفي البلديات ومكافآتهم، حيث يساهم الموظف بنسبة 7% من راتبه الأساسي بينما تساهم البلدية بنسبة 9% من الراتب الأساسي لتصبح اجمالي النسبة 16%. وترتبط هذه المخصصات بالموازنة العامة فقط حيث بلغت 1,850,091 شيكل.

### 15. إيرادات مقابل خدمات - موازنات الحكم المحلي

### 16. إيرادات بواسطة السلطة الفلسطينية

يشمل هذا البند إيرادات تم تحصيلها بواسطة السلطة الفلسطينية ومن ثم حولت بنسبة 90% إلى حساب البلدية وتشمل ما يلي:

موازنات الحكم المحلي	
169,068	ضريبة منازل واملاك ومسقوفات
9,382	رخص المهن والاعمال
<b>178,450</b>	<b>الإجمالي</b>

### 17. رسوم تراخيص، رخص وامتيازات

موازنات الحكم المحلي	
411,196	رسوم رخص البناء العادية
11,115	رسوم تصديق معاملات
6,178	رسوم عطاءات
25,000	رسوم رخص المعادن الثمينة محاجر
<b>453,488</b>	<b>الإجمالي</b>

**18. غرامات ورسوم صادرة**

موازنات الحكم المحلي
0
0

غرامة الاعتداء على املاك عامة

**19. دخل متأتي من ادارة اموال وعقارات الهيئة**

موازنات الحكم المحلي
0
0

ارباح بيع موجودات ثابتة

**20. ايرادات متنوعة**

موازنات الحكم المحلي
6092
3458
9550

ايراد بيع موجودات ثابتة

ايرادات فروقات عملات اجنبية

**21. منح ومساهمات تشغيلية ورأسمالية**

اسم مصدر التمويل	منح ومساهمات رأسمالية مخصصة	منح ومساهمات تشغيلية مخصصة وغير مخصصة	المجموع
الاجمالي	0	0	912,148

## 22. نفقات نشاطات الحكم المحلي

تظهر نفقات الوظائف التالية كما يلي :-

اسم الحساب	الاشغال العامة					
	الاجهز الاداري والقانوني	الصحة والامن والسلامة العامة	والطرق	خدمات هندسية	خدمات حضارية وثقافية	المجموع
أجور عمل اضافي	31,165	47,579	0	7,800	0	86,545
استشارات واعمال مساحية	0	0	5,660	0	0	5,660
بريد وهاتف	97,394	0	0	0	0	97,394
تعديل المخزون	13,100	0	0	0	7,243	20,343
تعويضات عن المشاريع العامة	0	0	14,800	0	0	14,800
خدمات مناسبات خاصة	2,400	0	0	0	3,800	6,200
خسائر تعديل عملات	32,744	0	0	0	0	32,744
راتب رئيس الهيئة المحلية	53,654	0	0	0	0	53,654
رواتب متقاعدین	-39,243	0	0	0	0	-39,243
رواتب واجور - دائمين وغير مسكنين	71,976	68,766	0	12,061	0	152,803
رواتب واجور - عمال دائمين	774,011	150,807	0	223,905	0	1,148,723
رواتب واجور - مؤقتين غير مسكنين	56,708	139,372	0	41,634	0	237,714
زيوت ومحروقات - تشغيلية	51,840	36,397	26,735	0	0	114,973
زيوت ومحروقات - مياه	1,037	0	0	0	0	1,037
زيوت ومحروقات سيارات الكهرباء	672	0	232	0	0	904
صيانة ابنية والمرافق الادارية	54,826	0	0	0	0	54,826
صيانة الابنية- جمرورة	3,250	0	1,500	0	0	4,750
صيانة جدران استنادية	0	0	-1,600	0	0	-1,600
صيانة سيارات	18,685	23,754	19,309	0	0	61,748
صيانة شبكة الكهرباء	6,354	0	0	0	0	6,354
صيانة شبكة المياه	0	2,770	0	0	0	2,770
صيانة وترقيع طرق وشوارع	8,517	0	277,274	0	0	285,791
عمولات ومصاريف بنكية	4,717	0	0	0	0	4,717
لوازم زراعية	0	0	0	0	415	415
مساعدات للفقراء	0	0	0	0	-1,800	-1,800

117,591	0	14,520	0	12,428	90,643	مساهمة البلدية في تقاعد الموظفين
49,078	6,599	0	0	0	42,479	مصاريف ادارية متفرقة
14,000	0	0	0	0	14,000	مصاريف استئجار مقرات ومرافق ادارية
13,670	0	0	1,730	0	11,940	مصاريف اعلانات في الصحف والانترنت
490,353	0	58,367	357,963	0	74,023	مصاريف الاستهلاك
58,600	2,200	3,000	0	5,400	48,000	مصاريف الاعياد الدينية والوطنية
6,414	0	0	0	6,256	158	مصاريف النظافة ولوازمها للمقرات الادارية
9,240	0	900	0	1,800	6,540	مصاريف تأمين صحي للموظفين
50,521	0	0	0	0	50,521	مصاريف تأمينات - حريق -سيارات - عام - اصابات عمال
91,985	0	0	0	0	91,985	مصاريف تشريفات وضيافة
29,616	0	0	0	260	29,356	مصاريف تصوير طباعة وقرطاسية
85,790	0	17,051	0	6,720	62,019	مصاريف تعويض نهاية الخدمة
528,262	0	0	0	528,262	0	مصاريف جمع وازالة النفايات
16,645	0	0	0	0	16,645	مصاريف سفر وتنقلات خارجية
4,990	0	0	0	0	4,990	مصاريف سفر وتنقلات داخلية
79,495	79,495	0	0	0	0	مصاريف صيانة المدارس
8,848	0	0	0	0	8,848	مصاريف صيانة معدات مكتبية واجهزة ادارية
1,000	0	0	0	0	1,000	مصاريف قضائية لا تشمل اتعاب المحامي
36,000	36,000	0	0	0	0	مصاريف لتحسين المدارس - اجور
42,592	0	0	0	0	42,592	مصاريف معالجة البيانات
93,600	0	0	0	0	93,600	مكافآت اعضاء المجلس البلدي
8,700	0	0	0	500	8,200	مكافآت موظفين
500	0	0	0	0	500	نفقات تشغيلية - حديقة
100	0	0	0	0	100	هبات وتبرعات
400	0	0	0	0	400	مصاريف أتعاب مهنية واستشارية
2,409	0	0	2,409	0	0	خسائر من بيع الموجودات الثابتة
4,192,619	133,952	379,238	706,012	1,031,071	1,942,346	

## 23. إيرادات تشغيلية مقابل خدمات - موازنات تجارية

تظهر إيرادات الوظائف ذات الطبيعة التجارية كما يلي:-

الإجمالي الكلي	خدمات الحدائق والمتنزهات الربحية	خدمات المياه	خدمات الكهرباء	اسم الحساب
284,654		284,654		ايرادات اثمان مياه الشرب بالنتك
113,400			113,400	ايرادات اثمان عدادات الكهرباء
35,690			35,690	ايرادات اثمان لوازم الربط مع شبكة الكهرباء
1,374,660		1,374,660		ايرادات اثمان مياه الشرب
67	67			ايرادات العباب الحديقة
62,195	62,195			ايرادات تشغيلية - الحديقة
147,000	147,000			ايرادات تضمين مرافق الحديقة
315,340			315,340	ايرادات رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء
135,566			135,566	ايرادات متفرقات الكهرباء
3,950		3,950		ايرادات متفرقة - مياه
83,560			83,560	ايرادات مساهمات الربط مع شبكة الكهرباء - تجاري
66,210			66,210	ايرادات مساهمات الربط مع شبكة الكهرباء - منزلي
31,400		31,400		رسوم اشتراكات مياه (لمرة واحدة فقط
68,162			68,162	رسوم اناة شوارع البلدية
27,450			27,450	رسوم رفع قدرة الكهرباء
45,208		45,208		رسوم صيانة ونقل عداد المياه
3,186			3,186	رسوم فحص وصيانة ونقل عداد
15			15	رسوم نفايات - مباني صناعية
20,150			20,150	غرامة سرقة الكهرباء
10,389,994			10,389,994	مبيعات الكهرباء
300		300		ايرادات اثمان عدادات المياه
500		500		غرامة سرقة مياه
13,208,657	209,262	1,740,672	11,258,723	الإجمالي الكلي

## 24. مصاريف تشغيلية للموازنات التجارية

تظهر نفقات الوظائف التجارية التالية كما يلي:-

الإجمالي الكلي	خدمات الحدائق والمتنزهات الربحية	خدمات المياه	خدمات الكهرباء	
49,351	11,661	3,955	33,735	أجور عمل اضافي
9,986,545			9,986,545	تكلفة الكهرباء المشتراة
93,054-			93,054-	تكلفة عدادات الكهرباء
39,243		21,974	17,269	رواتب متقاعدین
46,829	-	30,173	16,656	رواتب واجور - دائمين وغير مسكنين
295,614	55,541	31,604	208,469	رواتب واجور - عمال دائمين
90,286	-	23,140	67,146	رواتب واجور - مؤقتين غير مسكنين
38,794		37,963	831	زيوت ومحروقات - مياه
45,021			45,021	زيوت ومحروقات سيارات الكهرباء
21,908			21,908	صيانة تشغيلية للكهرباء
77,043		54,360	22,683	صيانة سيارات
258,805			258,805	صيانة شبكة الكهرباء
74,539	596	73,943	-	صيانة شبكة المياه
7,828			7,828	لوازم اضاءة الشوارع
18,143	3,549	1,897	12,696	مساهمة البلدية في تقاعد الموظفين
717,941		717,941		مشتريات مياه
6,900	1,200	1,200	4,500	مصاريف الاعياد الدينية والوطنية
2,955	450	300	2,205	مصاريف تأمين صحي للموظفين
2,775		1,993	781	مصاريف لباس - زي موحد
98,476		98,476		مصروفات تشغيلية - المياه
3,900	500	-	3,400	مكافآت موظفين
36,534	36,534		-	نفقات تشغيلية - حديقة
54,339	33,699	-	20,640	مصاريف تعويض نهاية الخدمة
180			180	مصاريف جمع وازالة النفايات
<b>11,880,893</b>	<b>143,729</b>	<b>1,098,919</b>	<b>10,638,244</b>	<b>الإجمالي الكلي</b>



## 25. إدارة المخاطر

### أ- مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البلدية على مواجهة التزاماتها قصيرة الأجل عند استحقاقها باستخدام موجوداتها السائلة وشبه السائلة (الموجودات المتداولة) ، وللمحد من هذه المخاطر تقوم البلدية بتنوع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومواءمة أجالها.

### ب- مخاطر الائتمان

وهي المخاطر التي قد تؤدي إلى حدوث خسائر للبلدية وذلك بسبب عدم قدرة الطرف الآخر (المدينين) على الوفاء بالتزاماتهم تجاه البلدية، حيث تعمل البلدية على الحد من المخاطر الائتمانية عن طريق خصم تشجيعي بنسبة معينة لسد الديون المترتبة على المواطنين.

### ت- مخاطر أسعار العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.